



NORDLANDSFORSKNING
NORDLAND RESEARCH INSTITUTE



Årsmelding 2021

Styresak nr. 02/2022

Nordlandsforskning AS
22.03.2022

«Kunnskap der fremtiden formes»

Nordlandsforskning AS:
www.nordlandsforskning.no
Org. nummer: 989 714 309
Postboks 1490, 8049 Bodø

Utarbeidet av:
Adm. Direktør Iselin Marstrander
Epost: ima@nforsk.no
Telefon: 75 41 18 45 / 404 08 365



Innholdsfortegnelse

Innholdsfortegnelse	2
1 Nordlandsforskning AS	3
2 Organisering	3
2.1 Styret	3
2.2 Organisasjonen	4
2.3 Stab- og støttefunksjoner	4
2.4 Forskningsgrupper	4
2.4.1 Næring	4
2.4.2 Miljø	4
2.4.3 Velferd	5
3 Økonomi	5
3.1 Fordeling av inntekter	6
3.2 Grunnbevilgning fra Forskningsrådet	6
3.3 Stimuleringsmidler til EUs forskningsprogram (STIM-EU)	7
3.4 Bidragsforskning	7
3.5 Oppdragsforskning	7
3.6 Internasjonale inntekter	8
4 Årsresultat	8
5 Omgivelser og fortsatt drift	8
5.1 Rammer og omgivelser	8
5.2 Fortsatt drift	9



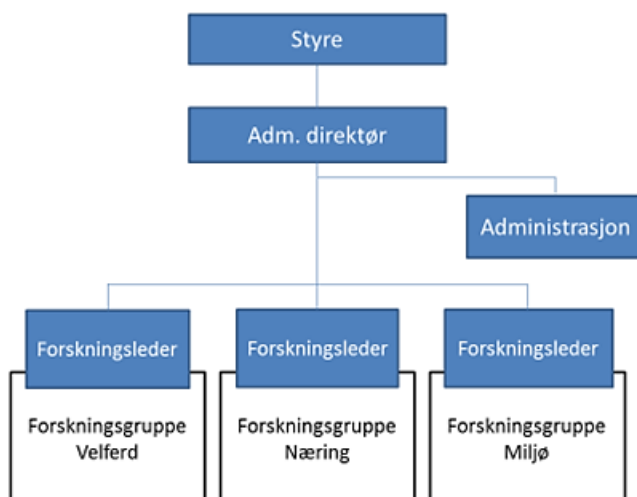
1 Nordlandsforskning AS

Nordlandsforskning er et samfunnsvitenskapelig forskningsinstitutt. Instituttet ble stiftet i 1979 som en Stiftelse, og ble i 2010 omdannet til aksjeselskap uten erverv som formål. Instituttet eies av Nord universitet (51 %) og Stiftelsen Nordlandsforskning (49 %). Forretningsadressen er Bodø kommune i Nordland. Instituttet har i tillegg avdelingskontorer i Svolvær og Mo i Rana.

Nordlandsforskning har som formål å drive forskning, formidling, utvikling og nyskaping i aktivt samarbeid med private og offentlige virksomheter og andre forsknings- og utdanningsmiljøer.

2 Organisering

Nordlandsforskning har organisert virksomheten i tre forskningsgrupper, med administrative støttefunksjoner. For utfyllende informasjon om virksomheten henvises det til nettsidene for instituttet: www.nordlandsforskning.no



2.1 Styret

Styrets sammensetning pr 31.12. 2021:

Navn	Funksjon	Valgt fra
Hulda Gunnlaugsdottir	leder	Stiftelsen Nordlandsforskning
Jack Ødegård	nestleder	Nord universitet
Reid Hole		Nord universitet
Torild Skogsholm		Nord universitet
Mariann Monsen		Stiftelsen Nordlandsforskning
Esben Olesen		ansattvalgt
Aase Kristine Lundberg		ansattvalgt
Terje A. Mathisen	vara	Nord universitet
Svenn-Are Jenssen	vara	Stiftelsen Nordlandsforskning
Arild Gjertsen	vara	ansattvalgt

Styret består av syv medlemmer. Fem medlemmer oppnevnes av generalforsamlingen, og to representanter velges av og blant de ansatte. Av de fem medlemmene som generalforsamlingen velger, skal tre foreslås av eier Nord universitet og to



foreslås av eier Stiftelsen Nordlandsforskning. Det er oppnevnt ett varamedlem til hver av grupperingene i styret, til sammen tre varamedlemmer. Styret skal bestå av representanter fra næringsliv, offentlige organer og eksternt forskningsmiljø.

I 2021 ble det avholdt 4 ordinære styremøter som behandlet 34 saker. Generalforsamling ble avholdt 22. april 2021.

2.2 Organisasjonen

Administrerende direktør er Iselin Marstrander. Ledergruppen i organisasjonen har bestått av adm. direktør, og de tre forskningslederne Jarle Løvland (Næring), Brigte Dale (Miljø) og Ragnhild Holmen Waldahl / Trond Bliksvær (Velferd).

2.3 Stab- og støttefunksjoner

Administrasjonen består av 5 faste ansatte i 4,7 årsverk. Administrasjonen består av adm. direktør, personalrådgiver, økonomirådgiver, kommunikasjonsrådgiver og prosjektcontroller.

2.4 Forskningsgrupper

Faglig personale har i 2021 bestått av 45 forskere i 31,2 årsverk, der ca. 80 % av forskerårsverkene har doktorgrad / phd eller tilsvarende kompetanse. Hovedvekten av faglig personell er 36 ansatte med tittel forsker II (kompetanse phd eller tilsvarende). Resten av de faglige ansatte er 5 med tittel forsker I (tilsvarende professorkompetanse) og 4 med tittel forsker III.

I løpet av 2021 er det rekruttert 7 forskere. 5 forskere har sluttet (4) eller fått permisjon (1).

Instituttet har organisert sin faglige virksomhet i tre forskningsgrupper: Næring, Miljø, Velferd. Forskningsgruppene jobber tett sammen på tvers av fag og interesser. Alle gruppene har solide nettverk med andre forskningsmiljøer i Norge og utlandet, og har bredt kontaktnett med private og offentlige aktører innenfor sine kjerneområder. Forskningslederne har faglig, økonomisk, personalmessig og administrativt ansvar for sine forskere.

2.4.1 Næring

Forskningsgruppen Næring har bestått av 11 forskere med bakgrunn fra næringsøkonomi, bedriftsøkonomi, innovasjon og entreprenørskap, og sosiologi. Sentrale forskningsfelt er regional- og næringsutvikling, entreprenørskap og innovasjonsprosesser både i privat og offentlig sektor, regionale innovasjonssystemer. Gruppen forsker også på sosiale- og økonomiske perspektiver på teknologiutvikling (inkl. ansvarlig forskning og innovasjon), omstilling til bærekraft og den sirkulære økonomien, institusjonelle rammebetingelser, og ikke minst effekt og utforming av virkemidler og insentiver. Gruppen driver flere forskningsprosjekter i samarbeid med europeiske partnere i Horisont 2020/Horisont Europa.

For tiden er våre mest relevante satsingsområder knyttet til nødvendig tilpasning til økt bærekraft og sirkulærøkonomi med økt utnyttning av avfall og sidestrømmer. Bærekraftig omstilling og klimatilpasning av næringer og innovasjon i offentlig sektor for å møte de store samfunns- og velferdsutfordringene er viktige arbeidsområder. Regional samfunnsutvikling og næringsutvikling knyttet til Norge og nordområdene er under styrking i samarbeid med Nord universitet, der næringsgruppen og Nordlandsforskning bidrar med en omfattende kompetanse knyttet til naturressursbaserte næringer og inkluderende samfunnsutvikling. Næringsgruppen har over tid opparbeidet tette koblinger og forskningsstøtte knyttet til sjømat/kystnæringer, økt utnyttelse av alger, bygg og anlegg, industri og energisektor, samt verdiskaping i opplevelses- og kulturnæringer.

2.4.2 Miljø

Forskningsgruppen Miljø består av 16 forskere som jobber hver dag for at instituttets kunnskapsproduksjon skal kunne påvirke samfunnsutviklingen positivt, med et særlig fokus på bærekraftig utvikling i arktiske lokalsamfunn. Stikkord er det grønne skiftet, havbruk, landbruk, utmark, mineralutvinning og energiutbygging, transport, og byplanlegging i nord.

Nordlandsforskning overordnede fokus på hvordan omstilling til lavutslippssamfunnet skal kunne balansere mellom utviklingsbehov og bærekraft og på samspeillet mellom naturbaserte næringer, lokalsamfunn, offentlig politikk, og



forvaltning er en viktig retningsgiver for gruppas arbeid. FNs bærekraftsmål er sentrale i flere prosjekter, og et viktig mål er å sette fokus på betydningen av en helhetlig og inkluderende forståelse av bærekraftbegrepet.

Grappa driver forskning i alle deler av nordområdene, nærmere bestemt i Russland, Canada, Alaska, Grønland, Svalbard og det nordlige Skandinavia. Mange av forskerne er også involvert i en rekke europeiske samarbeidsprosjekter, blant annet finansiert av EUs rammeverk for forskning (Horisont 2020 og Horisont Europa). Forskerne i grappa har kompetanse på tvers av en rekke fagdisipliner, inkludert statsvitenskap, sosiologi, samfunnsgeografi, antropologi, økonomi, teknologi og økologi, og arbeider utelukkende med tverrfaglige problemstillinger og en inkluderende samproduksjonsmetodikk.

I perioden 2021-2024 har Nordlandsforskning sammen med Nord universitet, presidentskapet i International Arctic Social Sciences Association (IASSA) som for første gang siden etableringen i 1990 har norsk lederskap.

2.4.3 Velferd

Forskningsgruppen Velferd består av 14 forskere som har fokus på utvikling og organisering av velferdstjenester. Felles for mange av prosjektene til velferdsgruppa er at de tar utgangspunkt i sårbare grupper i samfunnet, deres møte med og tilbud av velferdstjenester. I 2021 har vi blant annet avsluttet prosjekter om kostnadsvekst i pleie- og omsorg, om samarbeid mellom brukerorganisasjoner og kommunal sektor, og en undersøkelse om seksuell orientering, kjønnsmangfold og levekår. Eksempler på nye prosjekter er koronapandemien og kommunalt arbeid med aldersvennlig samfunn, evaluering av en opplæringsmodell for yrkesfag, og et prosjekt om bærekraftige lokalsamfunn og naturbaserte reiselivsdestinasjoner.

I 2021 ble Senter for forskning om bolig- og velferdsspørsmål etablert mellom flere forskningsmiljøer i Norge, deriblant Nordlandsforskning. Senteret ledes av Oslo Met og har en 4-årig horisont med mulighet for prolongering til 2029.

3 Økonomi

Nordlandsforskning oppfylder kriteriene for statlig grunnbevilgning fra Norges Forskningsråd. Utover grunnbevilgningen er organisasjonen basert på inntjening via konkurranse om forskningsmidler på utlyste forskningsprogrammer eller forskningsoppdrag fra private og offentlige oppdragsgivere.

Nordlandsforskning hadde en brutto omsetning på 47,909 mill. kroner i 2021 mot 40, 151 mill. kroner i 2020. Netto omsetning i 2021 var 40,869 mill. kroner etter utbetaling til samarbeidspartnerne. Dette utgjør i snitt 15 % av omsetningen. I 2020 utbetalte vi 20 % av omsetningen til samarbeidspartnerne.

Instituttet hadde 124 pågående eksterne prosjekter i 2021. Det ble søkt om ca. 100 eksterne prosjekter i 2021, hvorav 42 ble bevilget i løpet av året. Særlig Velferdsgruppen har hatt god suksessgrad med over 50 % tilslag på søknader. Forskningsgruppene har omtrent samme suksessgrad når det gjelder størrelse på prosjekter målt i kroner.

De nye prosjektene i 2021 hadde en kontraktsverdi på 64,570 mill. kroner, og mange av disse er flerårige og langsiktige. Årets portefølje består av 19 prosjekter under 500 000 kroner, 17 prosjekter mellom 500 000 kroner og 2 mill. kroner, 4 prosjekter fra 2-5 mill. kroner og 2 prosjekter over 5 mill. kroner. Vi fikk i 2021 tildelt to nye EU-prosjekt med oppstart i 2022. Nordlandsforskning er koordinator på ett.

Forskningsrådet lyser ut mulighet for å søke midler til posisjonerings- og etableringsstøtte til EU prosjekter (PES-midler). I 2021 / 2022 har vi fått tilsagn om 4 mill. kroner som rammefinansiering til dette arbeidet. Dette er helt avgjørende for å kunne legge tidsressurser nok til arbeidet med EU søknad, da dette er svært tidkrevende. Nordlandsforskning legger like mange millioner i timebruk til søknader til EU som det vi får fra Forskningsrådet.



3.1 Fordeling av inntekter

Inntektene klassifiseres i ulike kategorier som omtales under punktene 3.2-3.6 under:

1. Grunnbevilgning fra Forskningsrådet
2. Stimuleringsmidler til EUs forskningsprogram (STIM-EU) fra Forskningsrådet
3. Nasjonale bidragsinntekter
4. Nasjonale oppdragsinntekter
5. Internasjonale inntekter
6. Andre inntekter

I 2021 fordelte brutto omsetning seg slik (2020 i parentes)

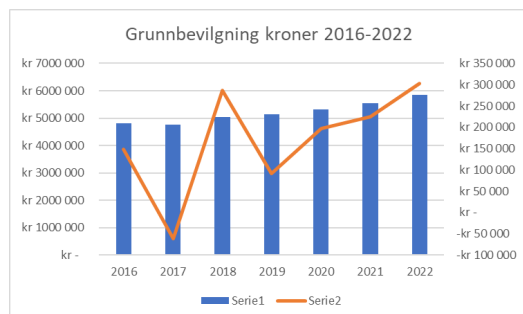
STIM EU	kr 1 276 000	3 %	(3%)
Internasjonalt	kr 5 526 000	12 %	(12%)
Grunnbevilgning	kr 5 550 000	12 %	(14%)
Nasjonale oppdrag	kr 11 864 000	26 %	(27%)
Nasjonale bidrag	kr 23 573 000	51 %	(44%)



I forhold til 2020 er det er relativ nedgang i % forhold til omsetningen, på grunnbevilgningen og en økning på bidragsinntekter. Fordelingen av inntekter har holdt seg relativt stabil over mange år.

3.2 Grunnbevilgning fra Forskningsrådet

Ordinær grunnbevilgningen i 2021 var på 5,550 mill. kroner. Grunnbevilgningen er 90 % basert på historiske data. 10 % er resultatbasert, noe som gjør det mulig å påvirke størrelsen på grunnbevilgningen over år. Her ses utviklingen fra 2016 til og med 2022, med kronebeløp (serie 1) og variasjon i beløp/prosent fra år til år (serie 2). Nye resultatindikatorer fra 2022.



Nordlandsforskning har i 2021 oppfylt Forskningsrådets kriterier for grunnbevilgning.

1. KRAV > 25% nasjonale og internasjonale oppdragsinntekter av totale FoU-inntekter.
2. KRAV > 10% bidragsinntekter av totale FoU-inntekter.
3. KRAV vitenskapelig publisering, målt i publiseringspoeng pr. faglige årsverk, skal utgjøre minst 1/3 av gjennomsnittet for instituttets arena. Nordlandsforskning har 39,99 publiseringspoeng i NVI (Norsk Vitenskapelige Indeks) på 31,2 forskerårsverk som gir 1,28 publikasjonspoeng pr forskerårsverk.
4. KRAV minimum 20 faglige årsverk.

Bevilgningen er benyttet til strategiske satsning knyttet til kompetansebygging, karriereutvikling, artikkelstipender, redaktørarbeid, nettverksbygging m.m. Det er i tillegg brukt en del midler på internasjonale nettverk og posisjonering til EUs forskningsprogrammer Horisont 2020 / Horisont Europa.

3.3 Stimuleringsmidler til EUs forskningsprogram (STIM-EU)

STIM-EU midler er et tiltak som ble etablert av Forskningsrådet i 2012 med formål om å stimulere til økt deltakelse av forskningsinstitutter i EUs rammeprogram for forskning og innovasjon, og stimulere til at flere institutter påtar seg koordinatoransvar i EU prosjekter. Midlene skal også bidra til å styrke samarbeidet mellom institutter, næringslivet og offentlig sektor, med sikte på økt deltakelse fra bedrifter og offentlig sektor i rammeprogrammet.

Tildelingen under STIM-EU beregnes på grunnlag av instituttene oppnådde prosjektilfang i EUs rammeprogram (Horisont 2020, etterfulgt av Horisont Europa fra 2022). Nordlandsforskning fikk sine første EU-kontrakter i 2018, som dermed utløste utbetaling av STIM-EU midler. Tilsvarende utbetalinger er mottatt i 2019, 2020 og 2021. Midlene utbetales forskuddsvis for hele prosjektperioden, og har blitt en viktig inntektskilde. Midlene skal benyttes til strategiske instituttsatsninger på linje med grunnbevilgningen.

STIM-EU midlene har vi valgt å kunne benytte i tråd med fremdriften i prosjektene, selv om midlene forskutteres og er tilgjengelig. Nordlandsforskning har begrenset bruken av midlene i alle år, og opparbeidet seg en buffer. I 2021 ha vi benyttet 1,266 mill. kroner til oppfølging av Strategi 2021-2025, men har forskjøvet noen av midlene til 2022 for videre satsninger i strategisk handlingsplan.

3.4 Bidragsforskning

Bidragsinntektene finansierer forskningsprosjekter der oppdragsgiver ikke har satt spesifikke krav til leveransen og resultatene som skal oppnås. Finansiering av slike prosjekter lyses ut som forskningsprogrammer der Nordlandsforskning selv kan foreslå problemstillinger, design og metode innen visse rammer.

Nasjonale bidragsinntekter i 2021 var på 23,573,680 mill. kroner (brutto). De viktigste bidragsinntektene kommer fra Forskningsrådets programmer (75 %), departementer og underliggende enheter (10 %) og Regionalt Forskningsfond (8 %).

Nordlandsforskning har i 2021 fått innvilget bidragsprosjekter fra 5 ulike departementer med underliggende enheter. Kommunal og Moderniseringsdepartementet har vært den viktigste (utgjør 80%), da de blant annet finansierer Interreg-programmene.

22 % av bruttoinntektene går til samarbeidspartnere der Nordlandsforskning er prosjektleder.

3.5 Oppdragsforskning

Oppdragsinntektene nytter seg til betaling for leveranser av anvendt forskning som er definert av en oppdragsgiver og som har vært utlyst i åpen konkurranse. Dette vil være Forsknings- og utviklingsbaserte tjenester (FoU) som kunnskapsoppsummeringer, utredninger, analyser og evalueringer blant annet.

Nasjonale oppdragsinntekter i 2021 var på 11,864 mill. kroner. De viktigste oppdragsinntektene kommer fra departementer og underliggende enheter (65 %), Stiftelser og interesseforeninger (19 %) og kommuner / fylkeskommuner (10 %).



Nordlandsforskning har i 2020 inngått kontrakter med 8 ulike departementer med underliggende enheter, der Barne- og familiedepartementet og Kommunal og moderniseringsdepartementet var de to største oppdragsgiverne.

16 % av inntektene overføres til samarbeidspartnere der Nordlandsforskning er prosjektleder.

3.6 Internasjonale inntekter

Internasjonale inntekter er inntekter som betales fra andre land, gjerne i annen valuta enn norsk kroner. Det er særlig EU-prosjekter som Nordlandsforskning får inntekter fra, men også fra nordiske institusjoner som Nordisk Ministerråd og Nordregio.

Internasjonale inntekter i 2021 var på 5,526 mill. krone, der EU prosjekter i Horisont 2020 programmet utgjør 89 %. Nordlandsforskning hadde 7 pågående EU prosjekter i 2021, i tillegg til 2 innvilgede med oppstart 2022.

4 Årsresultat

Nordlandsforskning hadde i 2021 en omsetning på 47 909 057 mot 40 151 037 kroner i 2020. Grunnbevilgning fra Forskningsråd utgjorde 5 550 000 kroner mot 5 433 000 kroner i 2020. I tillegg utgjorde STIM-EU midlene fra Forskningsrådet 1 276 292 kroner i 2021.

Driftsresultatet i 2021 er på minus 111 115 mot minus 95 145 kroner i 2020. Etter finansinntekter og finansutgifter er årsresultatet i 2021 på 1 120 804 kroner, i 2020 var tilsvarende årsresultat 510 160 kroner.

Overskuddet foreslås avsatt til annen egenkapital.

Balansen utgjør 45 837 660 kroner i 2021, i 2020 var balansen 36 433 919 kroner. Noe av årsaken til denne differansen er større forskudd på prosjekter, men også ubrukte STIM-EU midler som er satt på «kortsiktig gjeld» og utgjør 11,3 mill. kroner.

Selskapets egenkapitalprosent er 24 % ved utgangen av året (egenkapital / totalkapital). Dette er en reduksjon på 2 % fra 2020. Grunnen er at STIM-EU midlene er ført på kortsiktig gjeld. Hadde disse midlene vært ført som egenkapital ville vi hatt en økning.

Personalkostnadene som er den viktigste driveren for kostnadsbildet, utgjør 31 882 300 kroner (26 906 566 kroner i 2020) Gjennomsnittlig bemanning er øket fra 33 til 36 stillinger fra 2020 til 2021.

Lønnsandelen er 75 % i 2021 mot 78 % i 2020 (personalkostnader i forhold til eksterne prosjektinntekter).

KPMG AS har utført kvalitetssikring av regnskapet.

5 Omgivelser og fortsatt drift

5.1 Rammer og omgivelser

Fusjoner i instituttsektoren har pågått de siste årene, og trenden er større institutter med hovedkontor i de største byene. De regionale samfunnsvitenskapelige instituttene som for få år siden var 11 i utgangspunktet, har ved utgangen av 2020 blitt redusert til 5 institutter: Nordlandsforskning, Møreforskning, Vestlandsforskning, Telemarksforskning og NORSUS (Tidligere Østfoldforskning).



Nordlandsforskning er det eneste regionale samfunnsvitenskapelige forskningsinstituttet som nå er eiet og ledet fra nord. Dette har vi ansett som et konkurransefortrinn, og ved utarbeidelse av Strategi 2021-2025 har nordområdene og Arktis fått en fremtredende rolle. Bærekraft, omstilling og samskaping er også sentrale strategiske områder som instituttet bygger videre på i fremtiden.

I 2021 har det vært nært og godt samarbeid med Nord universitet. Sammen har vi jobbet med bredt strategisk samarbeid i større satsninger (urfolk/samisk, samfunnsvitenskapelig nordområdeforskning og blågrønn innovasjon), regionale avtaler (Rana kommune og Bodø kommune) og flere felles møtepunkt (regionale samarbeidsutvalg, ledergruppe-møter og forskningsutvalg). Det har også vært møter mellom styret i Nordlandsforskning og rektor og styreleder ved Nord universitet.

Grunnbevilgningen fra Forskningsrådet har en stor betydning for Nordlandsforskning, og utgjør 10-15% av omsetningen. Størrelsen på grunnbevilgningen er 90 % basert på historiske data, og 10 % basert på resultater de tre foregående årene. Fra 2022 er det utarbeidet nye retningslinjer for grunnbevilgningen, og det innføres endringer i indikatorer for resultatbasert uttelling. De nye indikatorene som inngår i resultatbasert utregningen er nasjonale oppdragsinntekter (43 % - redusert fra 45%), vitenskapelig publisering (33 % - øket fra 30 %), internasjonale inntekter (20 % - som tidligere), avlagte doktorgrader (2 % - redusert fra 5%), og patenter og lisenser (2 % - ny).

5.2 Fortsatt drift

2020 og 2021 har vært et spesielle år med global pandemi (covid-19) som har gitt store endringer i måten å jobbe på. Mye bruk av hjemmekontor, stengte skoler og barnehager og restriksjoner på reiser har gitt utfordringer i hele samfunnet. Det var lenge uklart hvilke konsekvenser dette ville få for Nordlandsforskning. Instituttet har klart seg godt gjennom pandemien. Noen prosjekter fikk forsinket oppstart, noen måtte utsette feltarbeid. Vi har blitt dyktige på å samhandle digitalt og reiser til konferanser og møter er tilnærmet opphørt.

I 2021 har vi hatt perioder med relativt normal arbeidshverdag, men mange har også valgt hjemmekontor. Som arbeidsgiver har vi valgt å ha stor fleksibilitet i disse årene. Det har vært regelmessige møter mellom ledere, verneombud og tillitsvalgte gjennom året for å diskutere retningslinjer og utfordringer i denne situasjonen, og hatt oppmerksomhet på de ansatte og det psykososiale arbeidsmiljøet som har fått størst utfordringer under pandemien. Vi har prøvet å lage felles arrangementer når det har vært mulig.

Sykefraværet i 2021 endte på 7,2 %, noe som er langt høyere enn målet på 5,6 %. Årsaken til høyt sykefravær er i stor grad 6 langtidssykemeldinger (2 menn og 4 kvinner). Et par av dem har vært sykemeldt nesten hele året. Ingen av sykefraværene er meldt som arbeidsrelaterte.

Nordlandsforskning er Miljøfyrtårnbedrift og har avlagt årsrapportering for 2021. Nordlandsforskning er i tillegg medlem av Klimapartner Nordland og leverer eget klimaregnskap til dem. Reduksjon i reiser har bidratt til langt lavere CO2 avtrykk de siste årene enn tidligere, og møtevirksomhet er i stor grad blitt digitale. Det er høy bevissthet blant ansatte på å ta grønne valg.

I 2021 ble det utarbeidet en plan for likestilling og mangfold, med handlingsplan for 2021/2022. Det er stor oppmerksomhet på kjønnsbalanse i alle organisasjonens aktiviteter og planer, og det ble i februar 2022 utnevnt et likestillingsombud i organisasjonen for å fremme bevissthet om dette arbeidet. Nordlandsforskning har pr. 31/12-2021 ansatte fra 11 ulike nasjoner som har bakgrunn fra ulike kulturer, språk og tradisjoner. Et inkluderende arbeidsmiljø som verdsetter ulikhet og mangfold er viktig og skal også ha stor oppmerksomhet fra alle som jobber på Nordlandsforskning.

Styret avlegger et årsresultat og en årsmelding for 2021 med fortsatt drift som forutsetning.

Årsmeldingen er vedtatt i styret for Nordlandsforskning 29. mars 2022 som sak 02/2022.

